

01

Discurso
del Presidente

Discurso del Presidente

Queridos accionistas:

Señoras y señores accionistas, buenos días y bienvenidos a la Junta General de Accionistas del Banco Cooperativo Español.

Muchas gracias a todos los que nos acompañan hoy.

2025 ha sido un buen año para el Grupo Caja Rural. Hemos ampliado de forma significativa **nuestro impacto positivo en todos nuestros grupos de interés** - clientes, empleados, socios y la sociedad en su conjunto -, y hemos alcanzado los mejores resultados de nuestra historia.

Para el Banco Cooperativo, **2025 ha resultado un año significativo**, alcanzando todos los hitos planteados en el Plan Estratégico para este ejercicio y obteniendo un **resultado neto de 69 millones de euros**. Hasta la fecha, el mejor desde su fundación en un ya lejano año de 1990.

En un mundo de incertidumbre, donde cada día ocurre lo imprevisible, que genera una **alta volatilidad**, el modelo de negocio de proximidad al cliente se ha manifestado como una ventaja diferencial del Grupo Caja Rural.

Nos encontramos en un contexto caracterizado por la fragmentación y la fragilidad:

- **Fragmentación**, porque pasamos del paradigma de una globalización basada en la eficiencia a otro marcado por la necesidad de garantizar el suministro en cadenas clave, como la energética o la alimentaria, y la necesidad de cambiar criterios en seguridad y defensa.

El conflicto en el Golfo es un recordatorio de todo ello. El mundo se enfrenta actualmente a un escenario de **mayor inflación y menor crecimiento**, amenazas que cada día es más probable que se concreten. Su intensidad dependerá de la duración del conflicto y de su impacto sobre la capacidad global de producción energética.

- **Y fragilidad**, porque un crecimiento más lento, inferior que la media histórica, aunque no tan visible en España, pero del que no podemos ser ajenos, viene acompañado de retos estructurales, como el envejecimiento, la transición energética, la aceleración digital o el menor margen fiscal para absorber perturbaciones.

Las oportunidades frente a esta coyuntura son las reformas estructurales pendientes y los aumentos de productividad que hoy nos brindan las nuevas tecnologías, y entre ellas la IA, que permitan mantener los altos niveles del Estado de Bienestar.

Europa, con todos sus desafíos, sigue siendo el mejor ejemplo de cómo combinar **democracia, economía de mercado y cohesión social** adaptándose a las nuevas reglas, pero preservando los logros alcanzados.

Necesitamos crecer más y mejor.

La estabilidad financiera es un activo estratégico, pero el crecimiento también lo es. De hecho, un bajo crecimiento es la mayor vulnerabilidad para conservar lo que Europa representa en el mundo.

La reacción a la crisis de 2008 y la búsqueda de una estructura regulatoria y de control del riesgo, ha derivado en que **la brecha de productividad con otras grandes economías se ha ampliado** y la acumulación de normas y regulación en todos los sectores, y en especial el financiero, ha limitado nuestra capacidad de movilizar inversión.

Una regulación más inteligente y mejor proporcionada puede liberar capacidad para financiar a empresas y familias sin comprometer la estabilidad financiera.

Más aún en un entorno como el actual.

Todos estos retos globales, envejecimiento poblacional, sostenibilidad de las pensiones, mayores necesidades de defensa nacional o inversión en tecnologías tienen una sola característica en común: **requieren más financiación** que el sector financiero quiere y puede aportar.

Y en situaciones como ésta, **el papel de las entidades financieras**, y de las Cajas Rurales en particular, **resulta fundamental** porque se ha demostrado como un canal eficiente para que las oportunidades lleguen a la base principal de nuestra economía: personas, pymes y autónomos.

En este entorno el Grupo Caja Rural ofrece estabilidad y confianza, gracias a nuestra presencia cercana al cliente y a una senda sostenida de resultados y aumento de la capitalización, **lo que nos hace más fuertes** y nos permite encarar los retos futuros con optimismo.

Resultados 2025

2025 ha sido un **año significativo para el Banco Cooperativo y Gescooperativo**: Un beneficio neto de **69 millones de euros**, un 4,7% superior al del año anterior y el 18% por encima del presupuesto.

2025 fue el tercer año del Plan Estratégico que abarca el periodo 2023-26 y **se han cumplido todos los hitos planteados** para este ejercicio:

- El resultado antes de impuestos alcanzó la cifra de **91 millones** (+15% sobre el presupuesto del año).
- Las ratios de **solvencia, liquidez y MREL** se situaron por encima de los previstos en el Plan para el año 2025.
- **El índice de riesgos** (indicador sintético que mide la posición del Banco teniendo en cuenta los principales riesgos de la actividad) se situó en 1,76 por debajo del límite establecido.
- **Impacto en Cajas Rurales:** En 2025, se han alcanzado las cifras de volúmenes e ingresos planificadas para este ejercicio.

En cuanto a los **Proyectos**, avanzan conforme a lo previsto no detectándose retrasos significativos en los de carácter plurianual.

El Director General ampliará a continuación la información sobre los datos económicos y financieros del Banco durante 2025

Estos resultados se han obtenido manteniendo un **perfil de riesgos bajo**, respetando en todo momento los umbrales establecidos en el Marco de Apetito al Riesgo.

Seguimos reforzando nuestro balance y nuestra posición de capital, así **los Fondos Propios crecieron 69 millones** (un 9%) gracias a la capitalización de los beneficios obtenidos.

Estos resultados han sido posible gracias a la colaboración de las Cajas Rurales y el resto de entidades que componen el Grupo, **RSI y RGA**, a quien desde aquí doy las gracias. También quiero felicitar a las dos compañías hermanas por su 40 aniversario que han celebrado ayer en este mismo lugar, a quienes deseo, como mínimo, otros 40 años de éxito haciendo posible que las Cajas puedan competir en el exigente sistema financiero actual.

Igualmente destacar el **trabajo de todo el equipo del Banco**, siempre buscando proporcionar los mejores servicios y con la mayor calidad a nuestras Cajas y clientes, y quiero, de manera especial, agradecer y dar la enhorabuena a todos ellos.

También las Cajas Rurales de la Asociación Española han tenido **un desempeño extraordinario en**

2025. Previamente a esta Junta, La Asamblea de la AEER ha aprobado el informe anual del Sistema Institucional de Protección (SIP) que recoge un **resultado neto de 1.312 millones de euros**, manteniendo además una sólida capitalización con una ratio de capital del SIP del 26% y una elevada calidad del riesgo, con una ratio de activos deteriorados del 2,32%, datos que mejoran significativamente los del año 2024.

En 2025 concluyó la operación de fusión inversa del Banco con

su sociedad matriz "Grucajural Inversiones S. L." que fue aprobada en Junta General Extraordinaria y que simplificó la estructura societaria del Grupo consiguiendo que la propiedad de las acciones del Banco y de RGA volvieran a estar directamente en manos de las Cajas. Esta operación ha permitido dar respuesta a las expectativas supervisoras sobre la gobernanza del Grupo y también reducir la carga de cumplimiento de requerimientos normativos, lo que supone significativo ahorro

de costes. **Un hito que ha pasado discretamente y sin hacer ruido**, a pesar de su complejidad, lo que supone mantener la esencia del Grupo Caja Rural, la diversidad con unos objetivos comunes, consiguiendo una mayor eficiencia a través de las participadas.

De acuerdo con uno de los pilares del vigente Plan Estratégico, el Banco ha continuado en 2025 **promoviendo el impacto positivo en el entorno** a través de la integración de criterios ambientales y sociales en la gestión.

Continuamos reduciendo la huella de carbono operacional, así **el 100% de la electricidad consumida procede de energías renovables** y hemos establecido objetivos específicos de descarbonización alineados con las expectativas supervisoras y los requerimientos regulatorios europeos. En este sentido, cabe destacar también **el lanzamiento del Plan Director 2.0** en el año 2025 que guiará la estrategia de sostenibilidad del Banco y servirá de hoja de ruta para todo el Grupo los próximos años.



En el capítulo de **riesgos ASG**, el Banco ha continuado fortaleciendo su marco de gestión, finalizando a principios del año 2026 el desarrollo de un plan de transición prudencial, elemento clave para garantizar la alineación del modelo de negocio con los objetivos de descarbonización y resiliencia ante los riesgos climáticos. Asimismo, la entidad está desarrollando herramientas internas de análisis de escenarios y sensibilidades que nos permiten anticipar impactos potenciales en nuestras carteras,

incluyendo, un nuevo factor determinante en el alcance, como son los **riesgos geopolíticos**.

Todo lo anterior, sustentado en una **estructura organizativa y un modelo operativo de dirección robusto y transparente**, cuyo fin sigue siendo el mismo desde que se fundó el banco en julio de 1990: Aportar valor y dar el mejor servicio para que, junto a RSI y RGA, las CCRR sigan avanzando en sus resultados y fortaleciendo su posición en el sistema financiero.

Nuestro progreso depende de la **capacidad de atraer talento y desarrollar a los líderes** y los equipos que destaquen en el Banco sobre la base de la cultura de trabajo en equipo, transparencia y colaboración entre las distintas áreas.

En 2025 se han incorporado a la plantilla del Banco un neto de 19 personas, y en los tres años del Plan Estratégico un total de 69 personas, necesarias para el desarrollo y la puesta en marcha de los productos

y servicios a las Cajas accionistas que el Banco se comprometió a desarrollar en el Plan Estratégico.

En 2025, continuando con la política de igualdad de oportunidades, **alcanzamos el 48% de las posiciones directivas ocupadas por mujeres** frente al 43% en 2024. Es el reflejo del talento y méritos profesionales, como único baremo, para el liderazgo en los equipos del Banco y la Gestora. Seguimos velando por la inclusión y la diversidad, que consideramos fundamentales para

el mantenimiento de una cultura que aporta diferentes visiones y enriquece la colaboración entre los equipos.

Durante los primeros 5 meses del año **2026**, la evolución de resultados y negocio está siendo positiva. **Los resultados**, como luego detallará el DG, **se sitúan por encima de lo presupuestado** y superando lo obtenido el año pasado por estas fechas. Si las condiciones económicas y financieras, durante los próximos meses, se mantienen en la misma línea confiamos en alcanzar todos los objetivos planteados para este ejercicio.

En esta Junta se propone para su aprobación una ampliación de capital con cargo a reservas de libre disposición que va a suponer la entrega a nuestros accionistas de acciones de nueva emisión con un valor económico de 65 millones de euros.

Como en años anteriores, la remuneración al accionista constituye una prioridad y supone una rentabilidad que se compara favorablemente con la ofrecida por otros Bancos españoles. En los últimos 10 años **el patrimonio neto del Banco se ha más que duplicado pasando de 431 a 884 millones de euros**, lo que supone que el valor de la participación de los accionistas en el Banco ha crecido a una tasa anual del 7,4%.

Señoras y señores accionistas, muchas gracias por su confianza y por acompañarnos en esta Junta. Lo realizado en 2025 y lo que esperamos conseguir durante 2026, nos dan la confianza para elaborar un nuevo Plan Estratégico **que haga seguir creciendo al Banco en resultados y nuevos proyectos** y, en colaboración con RSI y RGA, hacer más fuertes y competitivas a las Cajas Rurales.

Para el Banco Cooperativo, 2025 ha resultado un año significativo. Hasta la fecha, el mejor desde su fundación en un ya lejano año de 1990.

